

‘Leven in twee werelden, maar Boekel blijft toch thuis’

INTERVIEW **Onderne-mer Jasper Delisse (29) is net zo thuis in het Chinese Dongguan als in Boekel. Maar als het erop aankomt, kiest ‘ie voor Brabant.**

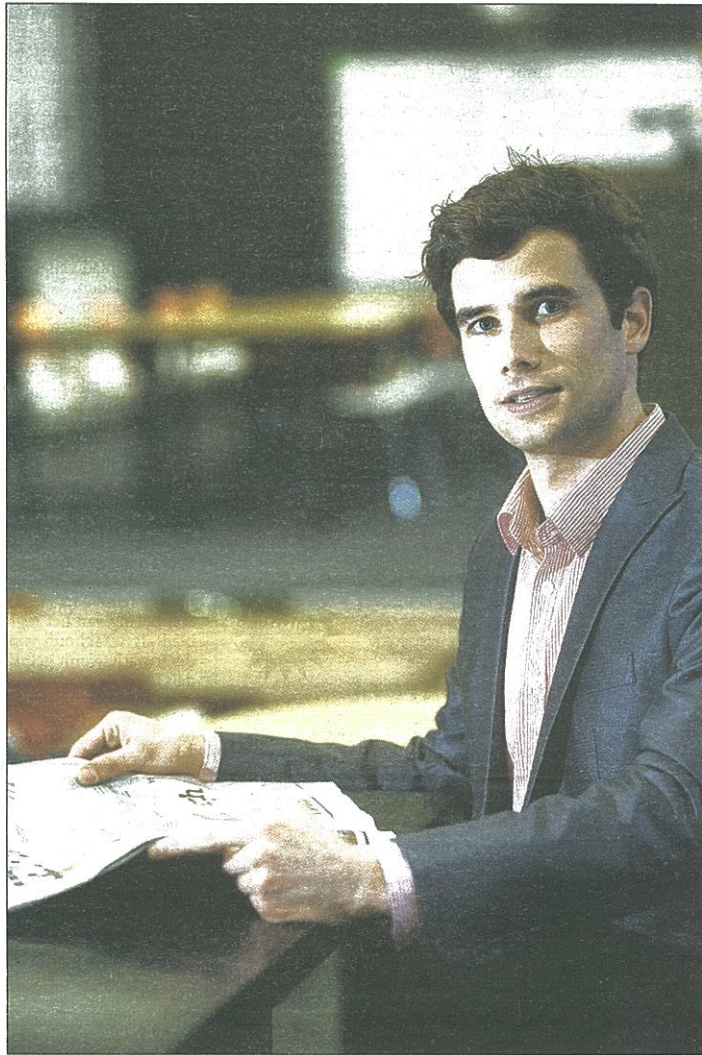
door Kirsten Rietbergen

Hij is net terug van een zakenreis naar China met Tonnie van Deijne. „Die doet toch in Japanse auto-onderdelen?“, reageert de verslaggeefster verbaasd. Jasper Delisse lacht. „Jazeker, maar die onderdelen worden vaak gemaakt in China.“ Na twee uur praten met Jasper Delisse kun je beter opsommen wat er niét in China gemaakt wordt. Dan ben je een stuk sneller klaar.

Jasper Delisse uit Boekel is pas 29 jaar, spreekt vloeiend Chinees en kent de industriële Oostkust van China op zijn duimpje. Sinds 2007 heeft hij een kantoor in Dongguan, vlakbij Guangzhou in het zuiden van China, dat hij samen met zijn oom Ben Tiesbosch bestiert. Beiden zijn vijftig procent eigenaar van We R Asia, een bedrijf dat Europese ondernemingen begeleidt die hun producten in Chinese fabrieken willen laten maken. Ze zoeken geschikte Chinese productiebedrijven, voeren voor de opdrachtgever de prijsonderhandelingen met de producent, verzorgen kwaliteitscontroles en regelen de export naar Europa, inclusief de papieren rompslomp die daarbij komt. Het kantoor in Dongguan is gevestigd op een compound, een afgesloten werkomgeving, met een woning waar klanten en personeelsleden kunnen overnachten. Er werken drie medewerkers. Jasper Delisse verblijft er zo'n vier of vijf keer per jaar. Verder werkt Delisse vooral vanuit het kantoor in de Ideeënfabriek in Uden, waar het bedrijf in oktober vanuit Boekel naar toe is verhuisd. Het hoogtepunt van de dag ligt meestal in de vroege ochtend. Want door het tijdsverschil van zeven uur, is het zaak op de juiste tijden contact op te nemen met China. „We hebben nu ook een handig softwaresysteem ontwikkeld, waarbij klanten de productie kunnen volgen. Dan hoeven we minder rekening te houden met het tijdsverschil“, zegt Delisse. Een jonge, bevolgen ondernemer, die altijd blij is om thuis te komen.

Je leeft in twee werelden. Wat heeft je voorkeur, China of Nederland?

„Er is altijd maar één thuis en dat is hier in Nederland, in Boekel. Ik ben geen expat-type, ik wil graag hier blijven wonen. Ik heb mijn familie en mijn vriendin hier. Maar dat internationale, het reizen, dat werkt wel verslavend. Het is de ‘schuld’ van ome Ben. Ik studeerde in Nijmegen, maar ik was er eerlijk gezegd nog niet klaar voor. Ben vroeg me om bij zijn bedrijf BTT in China, dat kunststof mallen maakt, stage te lopen. Pas thuis, een half jaar later, begon ik te beseffen hoe gaaf het was geweest. Ik miste



„Ik ben door het reizen ouder, rijper en geduldiger geworden.“ foto Jeroen Appels/Van Assendelft

het avontuur. Toen een klant van Ben een producent zocht voor onderdelen van vijfverpompen, ben ik in China op zoek gegaan. Mijn eerste project.”

China, dat associeert men met slechte werkomstandigheden: lange werkdagen, lage lonen, mensen die leven in kleine flatjes op bedrijventerreinen, kinderarbeid.

„Ik heb mijn beeld bijgesteld, want ook ik had dat idee toen ik voor het eerst naar Chi-

na ging. Chinezen maken lange werkdagen, maar hun dag is anders ingedeeld. Vaak gaan mensen 's middags slapen. Chinezen werken langdurig, maar zijn minder productief dan wij. Wij hebben over het algemeen meer kennis, creativiteit en merkbeleving, zijn meer oplossingsgericht. Het is er erg goedmoedelijk, Chinezen hechten heel erg aan hun familie, hun kinderen. Daar doen ze werkelijk alles voor. We willen ook werken naar Europese normen en waarden. De leve-

ranCIers waar wij mee samenwerken zijn verplicht een contract te tekenen waarin zij bevestigen niet met kinderen te werken. Dit controleren we steekproefgewijs.”

In Brabant is onder leiding van de BZW juist een beweging gaande om de productie weer terug naar Nederland te halen. Dat zie je ook in andere landen, met de VS voorop, gebeuren. Om de eigen economie en werkgelegenheid te stimuleren, en omdat de prijzen in China stijgen. Werk je niet juist tegen de trend in?
„De lonen stijgen ja, en dus de welvaart. Maar China heeft veel handjes, er kan binnen korte tijd veel gedaan worden. En er is een goede en goedkope logistiek. Weg, spoor, vliegtuig en de zeehaven. De boot doet er slechts 20 tot 25 dagen over naar Nederland. Je kunt in prijs en snelheid van produceren vaak niet op tegen China. De komende vijf jaar is China zeker nog interessant.”

Wat doe je dan over vijf jaar, als China te duur gaat worden?

„We hebben ons bedrijf met vooruitziende blik daarom We R Asia genoemd. We zijn ons aan het oriënteren op Vietnam, Indonesië en Thailand. Daar zijn ze qua techniek nu nog niet zo ver als in China, maar het zijn interessante landen. En ja, dan moet ik ook die taal en cultuur beheersen.”

Hoe heb je je de Chinese cultuur eigen ge-

“Men zegt dat je in China het vertrouwen langzaam moet opbouwen. Maar je kunt met een Chinees ook snel zaken doen

Jasper Delisse

maakt?

„Met vallen en opstaan. Goed kijken en luisteren. Ik heb ook wel eens fouten gemaakt. We waren bezig met een deal rond de productie van figuurtjes in de Happy Meals van McDonalds en na afloop tikte ik de directeur van het productiebedrijf vriendschappelijk op de schouder. Dat had ik beter niet kunnen doen, werd me later verteld. Het werd juist als denigrerend ervaren, ik stelde me superieur op. Een Chinees benader je in eerste instantie positief. Zo van: ‘Het product wat jullie geleverd hebben zit goed in elkaar, maar kan het de volgende keer een beetje sneller.’ Ik was nogal een ongeduldig mannetje, heb geleerd wat geduldiger te zijn. Ze zeggen dat je in China het vertrouwen langzaam moet opbouwen, maar dat moet je ook niet overdrijven. Met een Chinees kun je ook snel tot zaken komen. De Chinees denkt alleen vaak aan de korte termijn. Wij zijn op onze beurt heel duidelijk. Dat waarderen ze.”

Je hebt net in Nederland nieuwjaar gevierd. In China begint dat op 27 januari. Wordt het Chinees vuurwerk?

„Het Chinese nieuwjaar duurt twee weken, omdat ze dan massaal van de stad teruggaan naar hun familie. Ons bedrijf gaat dan dicht, ik heb daar dan niets te zoeken. Hebben we het lekker rustig even, ook hier in Uden.”

JASPER DELISSE



- Jasper Delisse (29) is geboren en getogen in Boekel.
- Hij zat op het Zwijnsse College in Veghel, studeerde management, economie en recht aan de Avans Hogeschool in Tilburg en deed Marketing aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Hij maakte zijn studie niet af,
- maar startte We R Asia.
- Het bedrijf heeft een vestiging in China en Uden en telt 7 werknemers.
- Het groeit jaarlijks met 25 procent.
- Daarnaast is Delisse eigenaar van We R Supplies in horecabedrijfsmiddelen en We R Knuffels.